



CONSEJO FEDERAL  
DE INVERSIONES

EDICIÓN 2024

ESCUELA FEDERAL DE DESARROLLO

**PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN  
GESTIÓN PARA EL DESARROLLO**

# ÍNDICE

	Página
➤ Fundamentos y objetivos .....	03
➤ Convocatoria y selección .....	04
➤ Cursada y aprobación .....	05
➤ Alcance, financiamiento y equipo .....	06
➤ Componentes del programa .....	07
➤ Clases y Paneles .....	08
➤ Jornadas de integración provincial .....	11
➤ Talleres de diseño de proyectos de políticas públicas .....	12
➤ Seminarios de liderazgo y comunicación efectiva.....	13
➤ Semana de integración federal .....	14
➤ Balance .....	16

# FUNDAMENTOS Y OBJETIVOS

En un contexto de cambio permanente, la formación de las/os futuros líderes políticos es clave para promover un país más justo, solidario e integrado. Como así también la comprensión de los desafíos de cada territorio para la formulación de políticas públicas que den respuestas locales a problemas globales. Y el papel del Estado, en colaboración con los actores de la sociedad civil, es vital para articular un proceso de desarrollo integral con políticas y proyectos innovadores.

Bajo esta mirada, el CFI y los gobiernos provinciales llevan adelante el **Programa Federal de Formación “Gestión para el Desarrollo”** en el marco de la Escuela Federal de Desarrollo. Esta iniciativa brinda a las/os jóvenes, con vocación de liderazgo, herramientas innovadoras para elaborar proyectos de política pública basadas en experiencias exitosas en gestión, innovación y desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las economías regionales.

El Programa, que tuvo su primera edición en 2021, ya cuenta con 4 ediciones realizadas, más de 1500 egresados y más de 200 proyectos presentados como parte del proceso formativo. Las/os egresados pertenecen a 22 provincias, otorgándole a esta propuesta una perspectiva federal única en Argentina. En 2024, el Programa apunta a formar a más de 400 jóvenes en todo el país.

## Objetivo general

- ▶ Brindar perspectivas actuales y herramientas modernas de gestión que permitan a las/os participantes contribuir en la generación de proyectos de política pública innovadores que den respuestas concretas a desafíos actuales en sus respectivas provincias.

## Objetivos específicos

- ▶ Desarrollar un proceso de aprendizaje que potencie los esfuerzos colectivos e individuales, atienda a las diversidades, promueva la integración, la transversalidad y el trabajo colaborativo.
- ▶ Brindar herramientas para reconocer los desafíos económicos, sociales y productivos a nivel federal, e identificar soluciones y oportunidades para promover el desarrollo con anclaje territorial.
- ▶ Generar vínculos que permitan construir una comunidad federal de líderes y decisores capaces de diseñar e implementar políticas públicas y proyectos innovadores que redunden en el desarrollo social de cada provincia y del país en general.

# CONVOCATORIA Y SELECCIÓN

## Requisitos

- Edad: **entre 21 y 35 años**.
- Nivel académico: terciario/universitario en curso o finalizado y/o participación en organizaciones políticas o sociales.
- Inserción en gobiernos provinciales o municipales, empresas públicas o privadas, universidades, cámaras sectoriales, organizaciones sindicales, ONG, o afines, preferentemente con responsabilidad en la toma de decisiones.
- Interés en el intercambio de experiencias exitosas relacionadas con la gestión de políticas públicas, la innovación y el desarrollo económico.

## Inscripción

- Del **19 de febrero al 15 de marzo**.
- Completar el [formulario online](#) y adjuntar:
  - *Copia de DNI*
  - *Currículum Vitae*
  - *Carta de motivación indicando el interés para realizar el Programa y el impacto esperado en el desarrollo profesional.*
- Enviar a [formacion@cfi.org.ar](mailto:formacion@cfi.org.ar):
  - *Carta de recomendación firmada por supervisor/a, jefe/a o responsable del área en la que se desempeñe el/la postulante.*
- Se desarrollará una **charla informativa** para interesados/as el día **6 de marzo, a las 12:00**. Registrarse previamente en este link de Zoom: <https://bit.ly/3uEgMNG>

## Selección

- La convocatoria será abierta.
- Las personas inscriptas deberán atravesar un proceso de selección, a realizarse de forma conjunta entre el CFI y los respectivos gobiernos provinciales, que constará de un examen y una entrevista.
- Se seleccionarán entre **15 y 20 participantes** por provincia.
- Se adoptarán criterios que apunten a representar la diversidad territorial de cada provincia y la paridad de género en la participación.

# CURSADA Y APROBACIÓN

## DURACIÓN

7 meses

## INICIO

Miércoles 24 de abril

## CIERRE

Del 25 al 29 de noviembre

(Semana de Integración Federal en Buenos Aires)

## CLASES Y TALLERES

Miércoles de 17 a 19 hs.

## JORNADAS PROVINCIALES

Fechas a convenir

## CARGA HORARIA TOTAL

110 hs.

## Modalidad de cursada

### Modalidad mixta

#### ➤ Encuentros virtuales:

- *Clases, Talleres y Seminarios: se desarrollarán mediante videconferencias (Google Meet y Zoom); en la plataforma de aprendizaje (Google Classroom), se compartirá material recomendado, clases grabadas, presentaciones y herramientas digitales para profundizar los contenidos mínimos.*

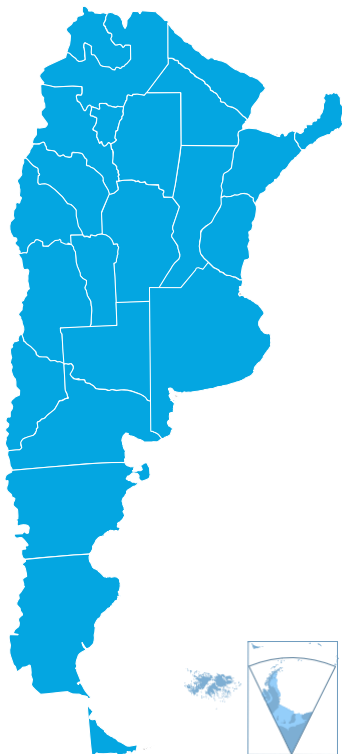
#### ➤ Encuentros presenciales:

- *Jornadas de Integración Provincial y Paneles Provinciales: viajes y actividades formativas locales.*
- *Semana de Integración Federal: actividades de cierre del Programa en Buenos Aires.*

## Evaluación y aprobación

- Cumplir con el **75%** de asistencia a los encuentros virtuales y presenciales (clases, talleres, paneles y jornadas).
- Diseñar y presentar de manera grupal una **propuesta de agenda de desarrollo provincial** y un **proyecto de política pública**, aplicando los contenidos vistos en *clases magistrales, talleres y jornadas provinciales*.
- Ambas condiciones son excluyentes para participar en la Semana de Integración Federal y recibir el *certificado de aprobación* del Programa.

# ALCANCE, FINANCIAMIENTO Y EQUIPO



## Alcance geográfico

- ▶ Se invitará a **todas las provincias** que integran el CFI como miembro pleno.
- ▶ Se armará un cronograma siguiendo el formato preestablecido para este Programa, en conformidad con los acuerdos que se realicen con los gobiernos de las provincias participantes en la Edición 2024.

### JEFE DE ÁREA FORMACIÓN

Andrés Weskamp

### COORD. ACADÉMICO

Pablo Neira

### CONTACTO



[formación@cfi.org.ar](mailto:formación@cfi.org.ar)

## Financiamiento

- ▶ Los/as participantes seleccionados serán considerados **becarios/as** del CFI. No deberán abonar una matrícula, cuota o arancel para poder cursar el Programa. **Los costos serán afrontados por el CFI.**
- ▶ Además, contarán con una asistencia de financiamiento para asistir a la Semana de Integración Federal en la Ciudad de Buenos Aires.
- ▶ El mantenimiento de la calidad de becario/a quedará sujeto al cumplimiento de los requisitos mínimos de participación detallados en el apartado "*evaluación y aprobación*".

# COMPONENTES DEL PROGRAMA

1.

## Clases magistrales y Paneles provinciales

---

Permiten vincular los conocimientos temáticos de los distintos módulos con la realidad y los desafíos del país en general y de cada provincia en particular.

- › Modalidad virtual (clases)
- › Modalidad mixta (paneles)

2.

## Jornadas de integración provincial

---

Compuestas por visitas a sitios estratégicos para el desarrollo de la provincia, encuentros con funcionarios y referentes locales, y actividades de integración grupal.

- › Modalidad presencial

3.

## Talleres de diseño de políticas públicas

---

Componente destinado al trabajo colaborativo mediante la formulación de proyectos de políticas públicas innovadores e interdisciplinarios.

- › Modalidad virtual

4.

## Seminarios de liderazgo

---

Complementan el contenido de los demás componentes, propiciando el desarrollo de habilidades blandas y recursos para optimizar el trabajo en equipo y la comunicación efectiva.

- › Modalidad virtual

5.

## Semana de Integración Federal

---

Actividad de cierre que incluye charlas, debates, actividades de integración entre provincias y presentación de los proyectos innovadores formulados durante la cursada.

- › Modalidad presencial

# CLASES Y PANELES

## Componente 1




### Clases magistrales

Las clases abordan temas estratégicos para el desarrollo del país desde una perspectiva federal, fundada en conocimiento y a través de un lenguaje accesible. Cada encuentro está precedido por una presentación y comprende el desarrollo de expositores sobre una temática específica, y un espacio para el intercambio de ideas y preguntas de las/os participantes.

### Paneles provinciales



Los paneles abordan la temática desde una perspectiva local, haciendo énfasis en el conocimiento acumulado y en compartir experiencias y/o proyectos exitosos a nivel provincial. Cada panel está precedido por una presentación y comprende una intervención por cada expositor/a y un espacio para el intercambio entre panelistas y participantes. Los paneles están organizados por provincia.

### 18 Clases Magistrales

-  Cursada los días miércoles
-  De 17 a 19 hs.
-  Modalidad virtual



### 3 Paneles por provincia

-  Fechas a confirmar.  
*Serán previamente pautadas en el calendario curricular*
-  Modalidad mixta



# CLASES Y PANELES | MÓDULOS TEMÁTICOS

## Componente 1

### 1. Introducción a los debates del desarrollo

El objetivo de este módulo es brindar una introducción al programa, aportando una primera mirada a los problemas del desarrollo argentino y a la experiencia internacional en materia de desarrollo, para comprender el escenario en que nos desempeñamos como agentes vinculados a la política pública.

### 2. Grandes desafíos del desarrollo federal

Esta sección proporciona a las/os participantes una comprensión profunda de los principales desafíos que enfrenta el país en áreas críticas para el desarrollo. A través del análisis de cada uno de ellos, se promueve el debate para plantear un horizonte de abordaje efectivo de estos desafíos a través de las políticas públicas.

### 3. Políticas para el desarrollo

Este módulo aporta un enfoque integral sobre las distintas formas de intervención del Estado y la política pública. A través de las clases, nos acercamos al mundo de la toma de decisiones a partir del repaso de experiencias de gestión, brindando un panorama sobre las virtudes y limitaciones de cada una de las herramientas.

### 4. Vectores de desarrollo productivo

En el último módulo del Programa se examinarán, de manera pormenorizada, las trayectorias de desarrollo en materia de infraestructura y sectores productivos clave del país. De esta manera, se exploran distintas experiencias que permiten identificar déficits y oportunidades para el desarrollo económico inclusivo y sostenible.

# CLASES Y PANELES | CONTENIDO DE MÓDULOS TEMÁTICOS

## Componente 1

### 1. Introducción a los debates del desarrollo

**Clases:**

- Problemas estructurales de la economía argentina y modelos de desarrollo sostenible.

### 2. Grandes desafíos del desarrollo federal

**Clases:**

- Cambio climático.
- Transformación tecnológica.
- Inserción territorial.

### 3. Políticas para el desarrollo

**Clases:**

- El Estado como actor del desarrollo.
- Vinculación científico-tecnológica y capital de riesgo.
- Inserción internacional y competitividad.
- Finanzas públicas y mercados de capitales.
- Federalismo, gobernanza e innovación pública.
- Gestión educativa para el trabajo.

**Paneles provinciales:**

- Políticas públicas de desarrollo provincial.

### 4. Vectores de desarrollo productivo

**Clases:**

- Matriz energética: funcionamiento y transición a renovables.
- Potencialidad y desarrollo en base a recursos naturales.
- Gestión de los recursos hídricos.
- Bioeconomía y cadenas agroindustriales.
- Transporte y logística de cargas.
- Industria y cambio tecnológico.
- Economía del conocimiento y conectividad.
- Turismo e industrias culturales.

**Paneles provinciales:**

- Infraestructura a nivel provincial.
- Estructura productiva provincial.

# JORNADAS DE INTEGRACIÓN PROVINCIAL

## Componente 2

Las Jornadas de Integración Provincial están enfocadas en conocer el ámbito de desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las provincias y se constituyen en el espacio para el vínculo de las/os participantes con el territorio, así como entre ellas/os.

Estas actividades presenciales incluyen visitas a empresas, tanto públicas como privadas, de gran relevancia para las regiones donde están insertas.

Además, se incluyen paneles y/o conversatorios con expertos y funcionarios/as provinciales con el objetivo de profundizar sobre las temáticas abordadas a lo largo de la cursada, aportando una mirada local y regional sobre el desarrollo.

### Objetivos

- Observar en el territorio, en experiencias concretas, el contenido abordado en clases y paneles.
- Conversar y reconocer los desafíos y principales políticas innovadoras de la mano de funcionarios/as.
- Visitar empresas y organizaciones que apuestan por la innovación y el desarrollo.
- Conocer e intercambiar experiencias entre participantes de la provincia.
- Aportar perspectiva territorial en el proceso de diseño de los proyectos de política pública para enfrentar los principales desafíos provinciales.

### 2 Jornadas de Integración por provincia

- 🏗️ Jornadas intensivas
- 🗺️ Modalidad presencial
- 📅 Fechas específicas para cada provincia. *A confirmar con cada gobierno provincial.*



# TALLERES DE DISEÑO DE PROYECTOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

## Componente 3

Los Talleres brindan a las/os participantes herramientas para pensar y formular proyectos de políticas públicas estratégicos e innovadores para la realidad provincial en la cual están insertos.

Además, se articulan con el ejercicio de confección de una Agenda de Desarrollo Provincial para la cual deberán investigar e identificar cuáles son los principales problemas que debe afrontar su provincia en relación con el desarrollo y proponer líneas de acción prioritarias para los siguientes años.

El resultado de estos talleres se expone durante la Semana de Integración Federal, en la que se realiza una jornada intensiva de trabajo para consolidar una Agenda de Desarrollo Federal y se lleva a cabo la presentación y selección de los proyectos más destacados por parte de un jurado de especialistas.

### Objetivos

- Generar soluciones innovadoras, que puedan convertirse en políticas públicas que contribuyan al desarrollo de las provincias, incluyendo una perspectiva federal, en el marco de una Agenda de Desarrollo Provincial.
- Implementar herramientas de metodología ágil para desarrollar la capacidad de trabajo en equipo y agilizar la gestión de proyectos.

### Metodología

- 💡 Design Thinking
- 👤 Mentorías técnicas
- 📄 Conceptos y técnicas aplicadas a la gestión de políticas públicas
- 👥 Desarrollo de proyectos provinciales

### 8 Encuentros de Talleres

📅 Cursada los días miércoles

🖥️ Modalidad virtual

🕒 De 17 a 19 hs.



# SEMINARIOS DE LIDERAZGO Y COMUNICACIÓN EFECTIVA

## Componente 4

Este componente promueve el desarrollo de habilidades blandas que permitan a los participantes inspirar, motivar, guiar a sus equipos y construir relaciones, resolver problemas y prosperar en un entorno laboral dinámico.

Cada encuentro tendrá la participación de un experto en los temas a abordar, y contará con un espacio de intercambio con los participantes.

El contenido de los seminarios se intercala estratégicamente con los talleres a realizar durante la cursada para que los participantes puedan adquirir recursos para optimizar la gestión del tiempo, la resolución de problemas, su manera de trabajar en equipo y la comunicación efectiva, entre otras habilidades.

### Objetivos

- ▶ Brindar herramientas para que los participantes desarrollen habilidades blandas que les permitan mejorar sus relaciones interpersonales y desenvolverse exitosamente tanto en el ámbito laboral como personal.
- ▶ Formar líderes capacitados para conducir equipos y procesos de trabajo, diseño y ejecución de proyectos en diversos ámbitos.

### 4 Seminarios

- 📺 Modalidad virtual sincrónica
- 📅 Fechas a confirmar. Serán previamente pautadas en el calendario curricular



# SEMANA DE INTEGRACIÓN FEDERAL

## Componente 5

La Semana de Integración Federal (SIF) es la instancia de encuentro que da cierre al programa y tiene lugar en Buenos Aires. Se trata de una actividad presencial que involucra a las provincias participantes y consta de charlas, dinámicas grupales, debates y visitas a entidades públicas y empresas privadas.

Contempla, además, un espacio para aprender y conocer sobre los proyectos pensados por cada uno de los equipos de trabajo y para la exposición de los mismos ante todos los participantes del Programa, oradores e invitados especiales. Además, propone la consolidación de una Agenda Federal de Desarrollo que comprenda los principales desafíos trabajados en el componente de Talleres del Programa.

La Semana de Integración Federal posibilita a las/os jóvenes líderes poder tomar contacto personal entre sí, generar vínculos y proyectar acciones colaborativas entre las regiones o ámbitos en los que se desempeñan.

### Objetivos

- Intercambiar experiencias y aprendizajes
- Dar a conocer los proyectos seleccionados en cada provincia
- Visitar organismos y empresas, tanto del ámbito público como del privado, que apuestan por el desarrollo del país

### 1 Semana de Integración Federal

📅 Del 25 al 29 de noviembre

📍 Modalidad presencial

📍 En la Ciudad de Buenos Aires y alrededores



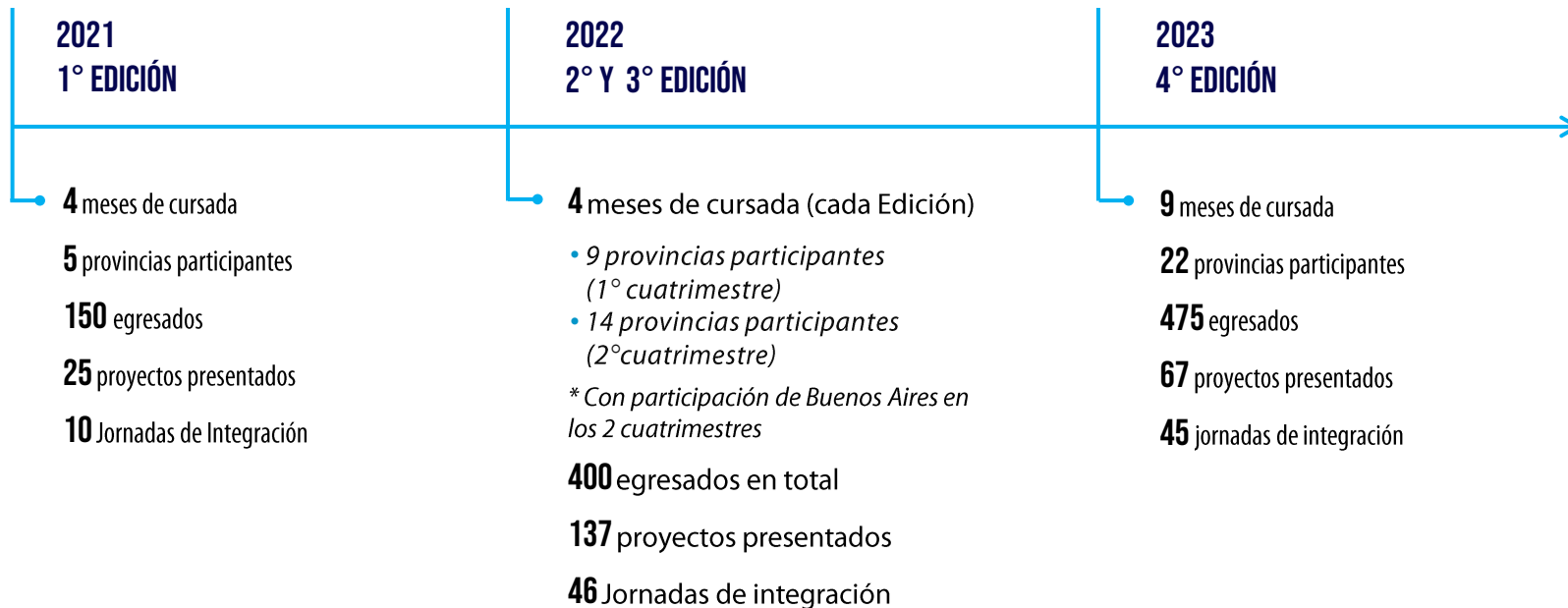
# ANEXO

> **Balance general**

---

> **Balance cuarta edición**

# BALANCE GENERAL



# BALANCE | 4° EDICIÓN

## Clases Magistrales

- ▶ A diferencia de las ediciones anteriores, la cursada se intensificó, ya que la cursada se extendió a **9 meses** y se realizó en **22 provincias en simultáneo**, y finalizó con un **80% de asistencia**, superando a las ediciones anteriores.

## Jornadas de Integración Provincial

- ▶ Realizamos **45 jornadas** de integración.
- ▶ Visitamos **160 empresas** estratégicas vinculadas al desarrollo productivo de cada provincia e instituciones de relevancia local.
- ▶ **165 disertantes** (funcionarios, docentes, expertos, etc.) participaron de los **45 conversatorios y paneles provinciales** para profundizar las temáticas recorridas en la estructura curricular del Programa.

## Talleres de diseño de políticas públicas

- ▶ Tras **9 talleres virtuales**, se presentaron **67 proyectos** de políticas públicas; de los cuales **22 fueron preseleccionados** y presentados en la Semana de Integración Federal (SIF).

## Semana de Integración Federal

- ▶ Hubo **7 proyectos distinguidos** por el jurado del CFI, de los cuales **3 resultaron destacados** (por votación de los casi 400 participantes). Estos proyectos correspondían a las provincias de: Tierra del Fuego, Misiones y La Rioja.
- ▶ Además, se construyó la primera **Agenda de Desarrollo Federal**: confeccionada por las/os 44 representantes provinciales (2 por provincia) que trabajaron sobre las misiones y compromisos para el desarrollo, desde una perspectiva federal y en base a 5 desafíos: transformación productiva, desarrollo institucional, equidad territorial, empleabilidad y cambio climático.
- ▶ Para ver un video resumen de la 4° Edición, [click aquí](#)



## ESCUELA FEDERAL DE DESARROLLO

El programa de formación Gestión para el Desarrollo forma parte de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI, que pone a disposición de las provincias argentinas un espacio para la formación especializada de funcionarias/os, técnicas/os e investigadoras/es en diversas disciplinas vinculadas al desarrollo federal.

# PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO

EDICIÓN 2024



 [formacion@cfi.org.ar](mailto:formacion@cfi.org.ar)